# 57° FINALE DES JEUX DU QUÉBEC DES JEUX QUI ONT DU PANACHE

21 AU 29 JUILLET 2023



RAPPORT ANNUEL **2022 - 2023** 



## table des MATIÈRES

4

Mot du président du conseil d'administration

4

Mot de la directrice générale

5

Orientations stratégiques de l'organisation 6

Équipe de travail du COFJQ - 2023

8

Membres du conseil d'administration (C.A.)

9

Faits saillants

10

Activités réalisées

12

Prochaines étapes

14

Conclusion





# MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

La dernière année aura permis à notre organisation d'avancer de façon tangible dans la préparation de ce magnifique évènement que sont les Jeux du Québec. L'année 2022 aura été pour notre équipe, l'occasion de vivre la Finale des Jeux de Laval et de se projeter vers 2023 avec beaucoup d'optimisme.

Les valeurs de notre organisation sont à la base de tout le travail accompli au cours des 12 derniers mois. C'est dans le PLAISIR que tous et toutes ont collaboré à peaufiner les politiques, procédures et plans que nous avions à mettre en place. Tous ont eu l'opportunité du DÉPASSEMENT DE

SOI nécessaire à trouver des solutions aux situations difficiles. J'ai ressenti un profond RESPESCT et également une grande FIERTÉ de tous les membres de l'équipe au cours de la dernière année. L'ENGAGEMENT de ce groupe est remarquable et contagieux. Ainsi, tout nous mène vers la CONFIANCE non seulement au sein de chacun des secteurs de cet équipage, mais également de toutes les parties prenantes de ce beau projet.

Le conseil d'administration a poursuivi son travail avec une grande rigueur et a assuré un support à la direction de notre organisation. Nous voilà près du but, tous fébriles à mettre le navire à l'eau.

Hissons la grande voile et prenons le large vers la 57e édition de la Finale des Jeux du Québec – Rimouski-2023!

José Arsenault, président



### MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

### Le décompte est commencé... 100 jours avant les Jeux!

Depuis plus d'un an, toute l'équipe est en mode « exécution ». Tous mettent en œuvre ce qui a été si longuement planifié au cours des deux dernières années. Nous sommes aujourd'hui à 100 jours de notre Finale. Nous sommes...

À 100 jours... de recevoir 5 000 athlètes et accompagnateurs des 19 régions ; À 100 jours... de marquer de nouveaux records devant tout le Québec ;

À 100 jours ... de développer de nouvelles amitiés ;

À 100 jours... de chanter, rire et pleurer ensemble ;

Bref, nous sommes à 100 jours de vivre un événement exceptionnel qui laissera sa marque en chacun de nous.

Les valeurs que nous nous sommes données : plaisir, dépassement de soi, respect, fierté, esprit d'équipe et engagement n'auront jamais été aussi vivantes. À ces valeurs s'est greffée la collaboration, car au fil des mois, les équipes ont dû travailler ensemble plus que jamais.

La grande réussite de la 57° Finale des Jeux du Québec de Rimouski relèvera de l'effort continu et concerté de tous les membres de l'équipe, mais aussi de l'apport des membres du conseil d'administration, des bénévoles ainsi que de tous nos partenaires.

En terminant, j'ai le grand plaisir, aujourd'hui plus que jamais, de souligner la rigueur du travail réalisé par notre équipe de professionnels. Merci pour votre engagement dans la mission et les valeurs de la 57<sup>e</sup> Finale des Jeux du Québec, merci pour votre professionnalisme et votre joie de vivre. Je suis fière de travailler à vos côtés ; vous rendez mon travail significatif et vous m'inspirez tous les jours!

Chantal Pilon, directrice générale

# 57° FINALE DES JEUX DU QUÉBEC DES JEUX QUI ONT DU PANACHE 21 AU 29 JUILLET 2023

# ORIENTATIONS STRATÉGIQUES

### MISSION DU COFJQ - 2023

Le COFJQ-2023 est un organisme à but non lucratif OBNL qui a pour mission d'organiser la 57° Finale des Jeux du Québec de Rimouski à l'été 2023. Il souhaite offrir à la Famille des Jeux et aux visiteurs l'assurance d'une expérience sportive, culturelle et touristique inoubliable, dans un environnement sécuritaire, où le développement du sport, la mobilisation citoyenne et le développement durable sont au cœur des priorités.

### VISION DE LA 57<sup>e</sup> FINALE

Les Jeux du Québec de Rimouski, une expérience inoubliable!

### **NOS VALEURS**

Les valeurs du COFJQ - 2023 représentent son identité et les principes qui l'habitent. Elles orientent les attitudes et les comportements que les membres du COFJQ - 2023 doivent respecter pour atteindre sa vision :

PLAISIR
DÉPASSEMENT DE SOI
RESPECT
FIERTÉ
ESPRIT D'ÉQUIPE
ENGAGEMENT
CONFIANCE

## ORIENTATIONS STRATÉGIQUES

Nous avons défini quatre grandes orientations stratégiques :

- Mettre l'athlète au cœur de toutes les décisions ;
- Optimiser toutes les sphères de notre programmation sportive et sociale, en conformité avec notre budget ;
- S'assurer d'une adhésion sociale de toutes les parties prenantes envers la 57° Finale des Jeux du Québec;
- Développer notre agilité et nos façons de faire tout en tenant compte de l'historique des Finales des Jeux du Québec.



# L'ÉQUIPE DU COFJQ - 2023

En date du 20 avril 2023, nous avons complété notre équipe avec 45 ressources en poste.



Absents sur la photo : Yvan Lemieux, Marie-Claude Fournier, Dr. Laurie Martin, Dr. Marjorie Duchesne.

## 57° FINALE DES JEUX DU QUÉBEC

## DES JEUX QUI ONT DU PANACHE

21 AU 29 JUILLET 2023

### ORGANIGRAMME GÉNÉRAL



### DGA - Planification et logfistique (Sébastien Noël)

Chargé de projet logistique (Simon Lamoureux)

### Coordonnatrice -Planification et gestion par site (Christine Gardner)

Agent - planification et gestion par site (Carole Gauthier)

### Coordonnatrice -Logistique (Annie-Claude Beaulieu)

Agent – aménagement des sites

(Daniel Lebel)

Agente - approvisionnement (Denise Côté)

Agent - TI (Gilbert Otis)

Journaliers (Jean-Guy Caron) (Pierre Caron) (Daniel Gosselin) (Paul Iza)

> Coordonnatrice -Santé et sécurité (Andrée Métivier)

Agentes - santé (Marie-Claude Fournier) (Marie-Josée Papillon) Agent - sécurité (Donat-Éric Lamontagne)

Médecins (Dr. Laurie Martin) (Dr. Marjorie Duchesne)

### DGA - Opérations sportives et services aux participants (Émilie Saint-Pierre)

### Coordonnateur -Opérations sportives (Joé Courcelles)

Agent - opérations sportives #1 (Élie Belzile)

Agent - opérations sportives #2 (Alex Gagnon)

### Coordonnatrice -Alimentation (Laurie Dubé)

Agente - alimentation (Lynda Parent)

### Coordonnateur -Hébergement et transport (Daniel Gauvin)

Agent - hébergement (Robin Loiselle)

Agent - transport (André-Albert Bélanger)

### DGA - Communications et mobilisation (Catherine Lussier)

Coordonnateur - Relations avec le milieu et protocole (Benoit Gendreau)

Agente - mobilisation (Richelle Nganga)

Mascotte (Mathieu Bouillon)

> Coordonnateur - Programmation complémentaire (François Lafond)

Agent - activités complémentaires (Pierre Granger)

### Coordonnateur - Communications et gestion de contenus (Samuel Dionne)

Agente - communications et gestion de contenus (Alicia Deschênes) Graphiste

(Christiane Brisson)

DGA - Administration et RH (Éric Avon)

### Coordonnateur - RH (Alexandre Simard-Jean)

Agente - ressources bénévoles (Guylaine Dubé)

Agentes - Centre des bénévoles (Claudette St-Laurent) (Sylvie Carroll)

> Coordonnateur -Dons et commandites (Yvan Lemieux)



# MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION (C.A.)

Comme organisation, nous avons la chance de bénéficier de l'expertise de 13 personnes provenant de milieux différents qui sont également des partenaires stratégiques majeurs pour soutenir l'organisation de notre Finale :

M. José Arsenault

Président Mallette

M. Marco Desbiens

Vice-président Ville de Rimouski

M. Benoit Desbiens

Trésorier UQAR

M. Patrick Blouin

Secrétaire Cain Lamarre

M<sup>me</sup> Annie Thivierge

Administratrice Caisse Desjardins de Rimouski M<sup>me</sup> Lucille Porlier

Administratrice
Sports et Loisirs
Bas-St-Laurent

M<sup>me</sup> Karine Desrosiers

Administratrice Ville de Rimouski

M<sup>me</sup> Marie-Josée Proulx

Administratrice Cégep de Rimouski

M. Martin Beaulieu

Administrateur SOPER

M. Réjean Savard

Administrateur Ville de Rimouski M. Pascal Soucy

Administrateur Laser Pro Vue

des Phares

M. Jean-François Brisson

Administrateur
Centre de services scolaire

M. Serge Boulianne

Observateur SPORTSQUÉBEC

# 57° FINALE DES JEUX DU QUÉBEC DES JEUX QUI ONT DU PANACHE 21 AU 29 JUILLET 2023

## FAITS SAILLANTS

### ANNÉE

# 2022

- ✓ Lancement du Fan Club;
- ✓ Déploiement de l'Escouade mobile ;
- ✓ Mission d'observation à la 55<sup>e</sup> Finale des Jeux du Québec de Laval ;
- ✓ Recrutement de 225 bénévoles-organisateurs (délégués);
- ✓ Mise en place de la Loterie des Jeux ;
- √ Événement 250 jours avant la 57° Finale ;
- √ Visite de repérage des équipes de télévision ;
- ✓ Ouverture du Centre des bénévoles ;
- Activité de Noël à St-Mathieu-de-Rioux.

### ANNÉE

## 2023

- ✓ Recrutement des dernières ressources équipe complète de 45 employés ;
- ✓ Premier Lac-à-l'épaule ;
- ✓ Activité avec les partenaires financiers ;
- ✓ Octroi des contrats de transport ;
- ✓ Octroi des contrats de nourriture et d'approvisionnement ;
- ✓ Mission d'observation à Rivière-du-Loup;
- ✓ Organisation et tenue des rencontres de sites et de secteurs ;
- ✓ Formation des bénévoles-organisateurs (délégués);
- ✓ Événement 100 jours des Jeux.



## ACTIVITÉS RÉALISÉES

Nous vous présentons, par secteur, les principales activités réalisées au cours de la dernière année financière, soit d'avril 2022 à avril 2023.

### ADMINISTRATION ET RESSOURCES HUMAINES

- Élaboration et mise en œuvre du Plan de recrutement et de mobilisation des bénévoles, avec l'atteinte de 100 % de l'objectif pour le recrutement de 225 bénévoles-organisateurs (délégués) en décembre 2022;
- Finalisation de l'embauche de nos employés permanents. 45 ressources qui œuvrent à la Maison des Jeux:
- En collaboration avec tous les secteurs, recherche et formation de tous les bénévoles organisateurs (délégués);
- Mise en place du système Pro-Jeux pour l'inscription des bénévoles ;
- Mise sur pied du Centre des bénévoles au Carrefour Rimouski;
- Réalisation de la Loterie des Jeux avec plus de 8 000 billets vendus ;
- Contribution à la vente de la Loterie de plus de 20 organisations de la région menant à un retour de plus de 12 500 \$ en legs financier à ces organisations.

### COMMUNICATIONS ET MOBILISATION

- Élaboration et mise en œuvre du Plan de mobilisation de la communauté ;
- Mise en œuvre du plan d'action du Plan de communication et soutien auprès de l'équipe pour tous les besoins en communication;
- Diffusion de trois campagnes de publicité médias, dont une de notoriété générale en mai 2022 et deux autres en recrutement de bénévoles, soit une en septembre/octobre 2022 et l'autre en mars 2023;
- Lancement du Fan-Club Rimouski 2023 et recrutement de 1 000 membres via une campagne de recrutement estivale faite par notre Escouade mobile;
- Élaboration d'un échéancier et d'un tableau pour la production et l'installation de la signalisation, de l'affichage et du pavoisement pour tous les sites de compétition.

# 57° FINALE DES JEUX DU QUÉBEC DES JEUX QUI ONT DU PANACHE

### PROGRAMMATION COMPLÉMENTAIRE

- Conception et planification des cérémonies d'ouverture et de clôture ;
- Élaboration d'un horaire complet des activités complémentaires ;
- Élaboration d'une programmation et d'un plan d'aménagement pour la Place des Jeux et le Village des athlètes ;
- Diffusion de la programmation au grand public et début de la mise en œuvre.

### PLANIFICATION ET LOGISTIQUE

- Élaboration des plans pour tous les sites de la 57e Finale;
- Rédaction et validation de tous les protocoles d'entente pour l'utilisation des sites de compétition et d'hébergement;
- Élaboration d'un calendrier de rencontres pour les équipes de site (bénévoles organisateurs);
- Prise de possession de notre entrepôt et aménagement de celui-ci en fonction de nos besoins;
- Mise en place des horaires des ressources spécialisées en santé ;
- Rencontre avec le Service d'incendie de la Ville de Rimouski, le MTQ, la GRC, la Sûreté du QC et la Santé publique ;
- Mise en place des services en technologies de l'information pour tous les sites.

## OPÉRATIONS SPORTIVES ET SERVICES AUX PARTICIPANTS

- Finalisation des cahiers de charge, en suivi aux visites techniques ;
- Élaboration d'un horaire des compétitions ;
- Identification du matériel sportif nécessaire et recherche de ce matériel (achat ou location);
- Élaboration d'un plan de gestion des risques ;
- Planification d'un plan d'hébergement pour toutes les délégations ;
- Élaboration du menu officiel pour les participants ;
- Calcul des quantités de repas requis et commande auprès des fournisseurs ;
- Élaboration des circuits de transport;
- Réalisation d'un appel d'offre et choix de plusieurs transporteurs officiels.

## DÉVELOPPEMENT DURABLE (DD)

Mise en œuvre du Plan d'action en développement durable.



## PROCHAINES ÉTAPES

Par secteur, voici les étapes importantes à venir quant à la réalisation de la Finale.

### ADMINISTRATION ET RESSOURCES HUMAINES

- Tenue de plusieurs activités de financement :
  - Tournoi de golf Chassé-Mercier;
  - L'activité Réanima-don (en collaboration avec la Fondation du CHRR);
  - Production et distribution de boîtes repas ;
- Préparation, production et impression de l'accréditation des participants ;
- Poursuite du recrutement des 2 500 bénévoles nécessaires à la réalisation de la Finale.
- Mise en œuvre du processus d'antécédents judiciaires pour tous les bénévoles ;
- Déménagement de la Maison des Jeux à la Centrale administrative à l'UQAR ;
- Planification et réalisation de l'activité de reconnaissance des bénévoles ;
- Mise en place d'une centrale d'appels pour les bénévoles.

### COMMUNICATIONS ET MOBILISATION

- Diffusion de la dernière campagne média en notoriété;
- Création et diffusion du guide du spectateur ;
- Impression et distribution des items pour l'affichage, la signalisation et le pavoisement ;
- Production et distribution des produits dérivés pour la clientèle dédiée ;
- Mise en place, production, mise en ligne et promotion de la Boutique des Jeux ;
- Finalisation et gestion de l'horaire des remises des médailles.

## PROGRAMMATION COMPLÉMENTAIRE

- · Finalisation de la mise en œuvre des activités complémentaires (confirmation de tous les fournisseurs, signature des contrats manquants, réunion de préparation avec tous les fournisseurs);
- Mise en vente des billets des cérémonies ;
- Élaboration d'un horaire de montage et démontage pour toutes les activités complémentaires.

# 57° FINALE DES JEUX DU QUÉBEC DES JEUX QUI ONT DU PANACHE

### PLANIFICATION ET LOGISTIQUE

- · Finalisation des plans de sites ;
- Signature des protocoles d'entente avec les propriétaires de sites ;
- Réalisation des rencontres de secteurs et des rencontres de sites ;
- Création et diffusion du Guide des Jeux ;
- Préparation et réalisation du Lac-à-l'épaule 2;
- Finalisation des horaires des services spécialisés (santé, sécurité);
- Élaboration et mise en place d'un horaire et de la procédure de livraison, montage et démontage du matériel;
- Révision de tous les plans et de la stratégie de déploiement du montage des sites.

### OPÉRATIONS SPORTIVES ET SERVICES AUX PARTICIPANTS

- · Achat du matériel sportif et identification des legs ;
- Organisation et réalisation de la visite technique 2 ;
- Réception et identification du matériel sportif;
- Planification de la réception du matériel des délégations ;
- Création et diffusion du Guide du participant et Guide de l'officiel;
- Identification de plateaux de remplacement (plan B) pour la tenue des compétitions en cas de force majeure;
- Répartition des délégations dans les sites d'hébergement ;
- Répartition des chambres pour les officiels majeurs, les missionnaires cadres ;
- Confirmation des circuits de transport, identification des débarcadères ;
- Mise en place de la centrale d'appels pour le transport de courtoisie ;
- Création des bons de commandes, des mécanismes de livraison et de gestion des stocks ;
- Début de la pré-production alimentaire.

## DÉVELOPPEMENT DURABLE (DD)

- Planification des collectes supplémentaires de matières résiduelles ;
- Commande des ilots de tri et identification de leur emplacement sur les sites ;
- Mise en œuvre du projet en DD avec le Paul-Hubert (revitalisation de la cour intérieure).



## CONCLUSION

Après avoir passé la dernière année sous le signe de la planification, le COFJQ-2023 s'est plongé dans l'action et a fait un grand travail de mise en œuvre durant les douze derniers mois. Plusieurs étapes importantes ont été franchies et contribueront à assurer la réussite de l'événement. Au terme de cette année financière, nous disposons d'une équipe complète, compétente et motivée à livrer la plus inoubliable des Finales pour les athlètes et pour la population Rimouskoise. Certes, la préparation et la réalisation ne sont pas terminées. Les mois qui viennent seront chargés et intenses, mais l'équipe est fébrile et prête à affronter les défis avec confiance et est bien préparée.

